

קול קורא להגשת מועמדות לתכנית "מנהיגות 360°" תכנון וניהול מרחב עירוני מקיים בישראל לקובעי מדיניות ובעלי תפקידים בכירים בשלטון המקומי "השראה - השפעה - הובלה"

1. הקדמה

המועצה הישראלית לכנייה ירוקה במיזם משותף עם המשרד להגנת הסביבה ובתמיכת קרן ברכה פועלים על מנת להבטיח כי לתושבי ישראל ולדורות הבאים תינתן ההזדמנות לחיות במרחב בנוי איכותי ובר-קיימא. כצעד נוסף בקידום מטרה זו אנו מקיימים תכנית מנהיגות ארצית לנושאי תפקידים ברשויות מקומיות, שמטרתה לעודד יישום מהלכים רבי השפעה על איכות המרחב הבנוי בערים בישראל.

תכנית זו יוצאת מנקודת הנחה כי בכוחן של הערים להשפיע משמעותית על המציאות המרחבית בישראל ולהוביל מדיניות סביבתית באופן עצמאי ואף פורץ דרך; ערים הן בעלות כוח כלכלי ואזרחי והן מחזיקות בהון ציבורי אדיר - מבנים ציבוריים, קרקע ציבורית, ותשתיות ועל כן ביכולתן להוביל חדשנות ויזמות, ובידן המפתח למימוש יעדים שאפתניים של קיימות עירונית וכן הסכמים בינלאומיים כגון הסכם האקלים העולמי ("הסכם פריז").

ניכר מן הניסיון בשטח כי ידע מקצועי ברשויות, גם אם איכותי וחדשני, עשוי להיתקל בחסמים למימושו כאשר אין תמיכה מלאה מטעם קובעי המדיניות ברשויות. לאור זאת, התכנית תתמקד במתן כלים מגוונים ליצירת שינוי, המתאימים ליישום במערכות ארגוניות גדולות ולטובת תהליכים מורכבים, אשר מטרתם שיפור איכות החיים בערים. תכנית זו פונה למועמדים בעלי תפקידים בכירים בשלטון המקומי העוסקים בתחום התכנון והפיתוח העירוני, בעלי רצון להתפתחות אישית, יכולת ורצון ללמוד, יצירתיים ועם רצון להוביל מהלכים משמעותיים במרחב הציבורי הישראלי.

תכנית "מנהיגות 360°" הינה תכנית ייחודית מסוגה שתעניק ידע רב, פרקטיקה מעשית וחוויה כוללת מעוררת השראה למשתתפיה. התכנית תעניק חשיפה לכלי מנהיגות כגון גיבוש חזון, קבלת החלטות, תכנון תסריטים, ניהול קואליציות, בניית שותפויות יצירתיות, גישור, מיתוג ואיגום משאבים, ותציע דרכים לשימוש בכלים אלו בבואנו להטמיע ולממש מגמות עכשוויות בתכנון בר-קיימא, בנייה ירוקה וקיימות במרחב העירוני. ארגז הכלים שתעניק התכנית יאפשר לבעלי תפקידים מרכזיים ברשויות להפוך לסוכני שינוי, ולהוביל חשיבה עירונית הוליסטית, ערכית ומתקדמת בישראל.

2. קהל יעד

התכנית מיועדת לעובדים בכירים מהשלטון המקומי, אשר מתקוקף תפקידם הינם בעלי ממשק משמעותי ומשפיע עם גורמי תכנון, פיתוח, בינוי ופיקוח. התכנית פונה למועמדים אשר מבקשים לחולל שינוי במעגלי הפעולה בתחומי אחריותם, ביניהם בעלי התפקידים: מנכ"לי עיריות, מהנדסי ערים, אדריכלי ערים, מנהלי מחלקות הנדסה ואסטרטגיה ובעלי תפקידים בעלי השפעה על חזון הרשות המקומית, וכן גורמים בממשל המרכזי המעורבים בהליכי התכנון והפיתוח ברשויות המקומיות בישראל.

3. מטרת התכנית

תכנית "מנהיגות 360" נועדה להכשיר בעלי תפקידים בכירים ברשויות המקומיות, להיות מנהיגים בעלי חזון ומובילי שינוי, המבקשים ליזום, להשפיע ולתרום מעצמם לקידום תכנון מרחב בנוי איכותי, המציע פתרונות חדשניים לאתגרי הבינוי העכשוויים במדינת ישראל.

מטרותיה המרכזיות של התכנית:

1. לייצר הבנת עומק של יתרונות של תכנון בר-קיימא בקרב קובעי המדיניות ברשויות כדי שירתמו הן לתמוך ביוזמות מסוג bottom up והן לעודד ולהניע יוזמות ותהליכים top down.
2. להוביל לראייה מתקדמת ולחשיבה יצירתית כיצד ניתן לעשות שימוש בחדשנות ולשלב בפיתוח, תכנון ובנייה ברחבי העיר.
3. לרתום את משתתפי התכנית לייצר השפעה חיובית בתוך הרשויות המקומיות עצמן, בכדי להפוך את המציאות העירונית הישראלית לאיכותית ובת-קיימא.
4. לעודד הטמעת עקרונות וכלים פרקטיים לקידום יוזמות ושיתופי פעולה בין הממשל המקומי לתושבים, בעלי עסקים (ובכלל מגזר עסקי) ועמותות.

4. מבנה התכנית

- 4.1 תכנית "מנהיגות 360" תימשך כחודשיים ותיפרס על פני 6 ימי לימוד שיתקיימו ברחבי הארץ, ובנוסף סיור לימודי בחו"ל.
- 4.2 במסגרת התכנית יערך סיור בן 3 ימים בחו"ל בערים רוטרדם ואמסטרדם שבהולנד, המהוות דוגמא לפיתוח וליישום של בנייה ירוקה ותכנון עירוני, המתמודד עם סוגיות של ציפוף, מחסור בקרקע, שיקום אזורים עירוניים, נגישות, פיתוח מרחב ציבורי וקיימות עירונית.
- 4.3 תכנית "מנהיגות 360" תכלול מפגשים מרתקים עם דמויות מעוררות השראה, הצגת סיפורי הצלחה חיוביים משמעותיים במרחב העירוני מהארץ והעולם, מגוון סיורים, חשיפה למהלכים פורצי דרך, מקומיים וגלובליים, שיתוף משתתפי התכנית בתהליכים המקצועיים והפוליטיים שבבסיסם והענקת כלים שיאפשרו להניע ולהוביל יוזמות בזירה המקומית.

4.4 תמהיל התכנים בתכנית הינו מגוון ומספק ידע רב וכלים, לצד השראה וחשיבה "מחוץ לקופסה" באופן שיקדם את מטרות התכנית.

4.5 התכנית נבנתה במטרה להניע את משתתפיה לפעולה וליצור רשת בוגרים פעילה שתתמוך במובילי שינוי.

5. מועדי התכנית:

5.1 להלן פרטי המפגשים שיערכו במסגרת תכנית "מנהיגות 360":

מפגש	ימים	תאריך	הערות
מפגש 1	רביעי	7 במרץ, 2018	
מפגש 2	רביעי	14 במרץ, 2018	
מפגשים 3+4	רביעי-חמישי	21-22 במרץ, 2018	סמינר כולל לינה
מפגש 5	רביעי	11 באפריל, 2018	
מפגש 6	ראשון-חמישי	22-26 באפריל, 2018	סיור לימודי בחו"ל
מפגש 7	רביעי	9 במאי, 2018	סיכום

5.2 המפגשים בארץ יתקיימו בין השעות **09:00-18:00**, למעט המפגש השלישי והרביעי שיתקיימו במרוכז במשך יומיים רצופים, כולל לינה ואירוח (מיקום ושעות ימסרו בהמשך).

5.3 בסיום התכנית יתקיים מפגש סיכום (מפגש 7) שיערך כ-4 שעות בין השעות **14:00-18:00**.

5.4 מיקומי המפגשים השונים יימסרו יחד עם התכנית המלאה למועמדים שיתקבלו לתכנית.

5.5 לו"ז הסיור בהולנד יימסר למשתתפי התכנית סמוך למועד הנסיעה.

6. עלות התכנית

6.1 התכנית **מסובסדת** על ידי המשרד להגנת הסביבה והמועצה הישראלית לבנייה ירוקה ועלותה **1,500 ₪ בלבד** (עלות התכנית ללא הסבסוד 10,500 ₪). אנו ממליצים לנצל את ההזדמנות וליהנות מהשתתפות בתכנית המוזלת במחזור הנוכחי.

6.2 הסיור הלימודי בחו"ל, שהינו חלק בלתי נפרד מהתכנית, כרוך בהשתתפות עצמית שתאפשר באופן עצמאי או מטעמה של הרשות. העלות המשוערת הינה כ-**6,000 ₪** עבור טיסה, לינה, ארוחות וביטוח (יתר עלויות הסיור – הדרכה, נסיעות, כניסה לאתרים וכד' ישולמו על ידי יוזמי התכנית).

6.3 **הסדרי תשלום:** התשלום עבור התכנית יעשה בסמוך לקבלת המועמד/ת לתכנית ועד לתאריך 15 בפברואר 2018. התשלום עבור הסיור הלימודי בחו"ל יעשה באופן עצמאי מראש (הנחיות יימסרו למשתתפים).

7. קריטריונים להשתתפות בתכנית "מנהיגות 360"

ההשתתפות בתכנית מוגבלת ל-20-15 משתתפים בלבד למחזור. תהליך הקבלה כולל הליך מיון שנועד להבטיח את התאמתם, יכולתם ונכונותם של המועמדים להגשמת מטרות התכנית.

הקריטריונים להשתתפות בתכנית הינם כדלקמן:

7.1 התכנית מיועדת לבעלי תפקידים בכירים ברשויות המקומיות, עם מוטת השפעה ניכרת על תהליכי תכנון ברשות בהם: מנכ"לי עיריות, מהנדסי ערים, אדריכלי ערים ומנהלי מחלקות רלוונטיות לעשייה בתחום התכנון, הבנייה והסביבה ובעלי זיקה לתחומי בנייה ונדל"ן, תחבורה ונוף.

7.2 אנו תרים אחר מועמדים עם רצון להתפתחות אישית, סקרנות, יכולת ורצון ללמוד, יחסי אנוש מצוינים, יצירתיים, עם רצון להוביל מהלכים משמעותיים במרחב הציבורי הישראלי.

7.3 תנאי סף אישיים למועמדים:

- תואר אקדמי ראשון ממוסד מוכר
- לפחות שנתיים ניסיון בשלטון המקומי/המרכזי
- ניסיון בתפקידי ניהול – ניהול אנשים ו/או פרויקטים ו/או משאבים
- ניסיון בהוצאה לפועל של תהליכים בירוקראטיים מורכבים ומתמשכים מול מערכות גדולות

תינתן עדיפות למועמדים בעלי המאפיינים הבאים:

- ניסיון בהובלת יוזמות ושינויים, יכולת רתימת בעלי תפקידים שונים במערכת ומחוצה לה ויצירת שת"פ עם ארגונים שונים.
- בעלי חשיבה "מחוץ לקופסה" העושים שימוש בכלי עבודה חדשניים במסגרת עבודתם ברשות המקומית/ משרד ממשלתי.
- בעלי יכולת לראייה כוללת ו/או בעלי ניסיון תעסוקתי ביותר ממגזר אחד (ציבורי / פרטי / שלישי)

7.4 חובות המשתתפים בתכנית

- זמינות להכשרה - נדרשת השתתפות בכל מפגשי התכנית, לרבות נסיעה לימודית לחו"ל.
- התמסרות ופתיחות לתהליך למידה משמעותי, בין ותוך כדי מפגשי התכנית.
- השתתפות בפרויקט אישי/קבוצתי במסגרת התכנית.
- נטילת חלק פעיל ברשת הבוגרים לאחר סיום התכנית.

8. הרשמה לתכנית

- 8.1 הגשת הבקשה להשתתפות במחזור א' של התכנית תתאפשר עד לתאריך ה- **10.12.17**, בשעה **12:00** בצהריים. על הבקשה לכלול: מילוי טופס הגשת מועמדות לתכנית באתר המועצה (הכולל גם שאלון אישי למועמד/ת), חתימה על טופס אישור ממונה/ראש הרשות והמועמד/ת להשתתפות מלאה במפגשי התכנית ולהתחייבות למימון התכנית על ידי הרשות/המשתתף (כמפורט בסעיף 6). [להרשמה נא לחצו כאן](#)
- 8.2 המועמדים יוזמנו לראיון אישי במשרדי המועצה הישראלית לבנייה ירוקה עם חברי ועדת המיון של התכנית (נציגי המשרד להגנת הסביבה וצוות המועצה), בכתובת: רח' המסגר 52 תל אביב- יפו, קומה 2. הראיונות יתקיימו בין התאריכים **17-24.12.17**.
- 8.3 יצוין כי יוזמי התכנית רשאים לשקול מועמדות על פי תמהיל הטרוגני של משתתפים לכל מחזור, על מנת לאפשר השתתפות של מגוון תפקידים ורשויות, על פי שיקול דעתם ובמטרה לדאוג להצלחתה של התכנית ולפירותיה העתידיים.
- 8.4 תשובות אודות קבלה/אי קבלה למחזור א' של תכנית "מנהיגות 360" ימסרו למועמדים לכל המאוחר עד ליום ג' ה- **31.12.17**.
- 8.5 לשאלות ולפרטים נוספים ניתן לפנות אל אפרת חיים, מנהלת התכנית, המועצה הישראלית לבנייה ירוקה, טלפון 03-7365498 או במייל Efrat.h@ilgbc.org.